

הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים מיום 11.6.2014

(המשך דיון מיום 28.11.2013)

פרוטוקול מס' 8

משתתפים: מר דביר כהנא, מנכ"ל, יו"ר
מר רוני זבורוף, ס' חשב משרד ראש הממשלה, חבר
עו"ד מיכל מסטיי, היועצת המשפטית, חברה
גבי ילנה איזנשטיין, מרכזת תפוצות
מר אבי אבולוב, יועץ למנכ"ל, משקיף – השתתף בדיון מיום 28.11.2013
מר איתי הרשקוביץ, יועץ למנכ"ל, משקיף – השתתף בדיון מיום 28.11.2013
מרכזת הועדה: גבי מיכל דסה

סיווג התקשרות- מיזם משותף עם התנועה המסורתית בישראל - "קשר עם קהילות"

מצ"ב פנייתה של גבי ילנה איזנשטיין, מרכזת תפוצות, המשרד לירושלים והתפוצות.

1. רקע:

המשרד לירושלים והתפוצות, רואה חשיבות רבה בפעילות עם הקהילות היהודיות בתפוצות וחיבורן למדינת ישראל.
בקרב קהילות אלו קיים רצון לשמור על הזהות היהודית, אך רצון זה אינו מוביל בהכרח לשמירה וליצירת זיקה משמעותית למדינת ישראל. כתוצאה מכך, מאות קהילות הפזורות בעולם חשות מנותקות ועל כן מעוניינות לחזק את הקשר עם ישראל. הפרויקט "קשר עם קהילות" בא לשפר את המצב הקיים ולבסס את הקשר עם קהילות אלו באמצעות מיזמים שיחברו אותם לרוח ולחברה בישראל.

2. מטרת המיזם:

- א. חיזוק הזהות היהודית והקשר של קהילות יהודיות בתפוצות למדינת ישראל ולחברה הישראלית, לרבות בקרב הדור הצעיר שלהן.
- ב. מתן תמיכה רעיונית ותוכנית מתמשכת למנהיגות הקהילות סביב הקשר עם מדינת ישראל, שילוב תכנים ישראלים רוחניים ותרבותיים בחיי קהילתם, וטיפוח הקשרים הקהילתיים והאישיים עם מדינת ישראל.
- ג. יצירת ערוצים לשיח פתוח, בלתי אמצעי ומעצים של המנהיגות הקהילתית בתפוצות סביב המתרחש במדינת ישראל ובקהילות העם היהודי.
- ד. העצמת יכולת המנהיגות הקהילתית בתפוצות לשמש כ"שגרירים של רצון טוב" עבור מדינת ישראל בקרב קהילתם והציבור הרחב במקום מושבם, באמצעות העמדת ידע וחשיפה לעמדות ישראליות.
- ה. לצורך יישום מטרות אלו, מעוניין המשרד לערוך מספר מיזמים בקרב קהילות הנמנות על הזרמים השונים ביהדות התפוצות. מיזם זה יבוצע במקביל עם מיזם נוסף, שיערך עם התנועה הרפורמית.

3. ייחודיות השותף למיזם:

הספק עימו מבוקשת ההתקשרות: התנועה המסורתית בישראל. התנועה המסורתית הינה השותפה המתאימה לביצוע הפרויקט בקרב קהילות הקונסרבטיביות בתפוצות בגלל הידע,

הקשרים והמכנה המשותף שיש לה עם הקהילות בתפוצות. התנועה המסורתית פועלת במישור הקהילתי, החינוכי והציבורי ואין גוף אחר בארץ אשר מכיר ועובד מקרוב עם הקהילה הקונסרבטיבית בחו"ל. היהדות הקונסרבטיבית בעולם מונה כ-1000 קהילות, ולה נוכחות משמעותית בצפון אמריקה, בה משתייכים מעל למיליון וחצי יהודים לבתי הכנסת הקונסרבטיבים.

4. נימוקים לסיווג המיזם כמיזם משותף:

- **מחויבות לביצוע הפעילות:** הפרויקט הינו ללא כוונת רווח, כאשר לפחות חמישים אחוז מעלות הפרויקט ממומן ע"י התנועה המסורתית. חיזוק הזהות היהודית בתפוצות ויצירת זיקה של התפוצות למדינת ישראל הינן פעולות אשר המשרד מחויב לבצע במסגרת תפקידיו ואילולא היה מדובר בפעילות המבוצעת בשיתוף עם התנועה המסורתית היה המשרד מבצע פעילות זו בעצמו. מעל למיליון יהודים בתפוצות משייכים את עצמם לתנועה הקונסרבטיבית, עם זאת, לא תמיד הקשר שלהם למדינת ישראל הוא מובן מאליו ולכן חשוב שמדינת ישראל תפעל גם בקרב קהלים אלו לחיזוק הקשר והזיקה למדינת ישראל.
- **היזומה לביצוע הפעילות:** היוזמה לקיום פעילות עם התנועה הקונסרבטיבית והאינטרס העיקרי לפעילותו הוא של המשרד לירושלים והתפוצות וממשלת ישראל, המבקשים לחזק את הזהות היהודית בקהילות ולחזק את הזיקה למדינת ישראל. על כן פנה המשרד לירושלים והתפוצות עם רעיון לתחילת פעילות עם התנועה הקונסרבטיבית לה ניסיון עבודה והיכרות עם הקהילות היהודיות ועם האישים המרכזיים בקהילות אלו, וביכולתם להבטיח את הצלחת הפרויקט בשטח.
- **מידת המעורבות בעת ביצוע הפעילות:** לטובת ניהולו של הפרויקט תוקם ועדת היגוי משותפת למשרד לירושלים ולתפוצות ולנציגי הקהילות. ועדת ההיגוי תתכנס לכל הפחות לשיבה מדי רבעון לאישור הפעילות העתידית ולקבלת דיווחים על הנעשה. יו"ר ועדת ההיגוי יהיה מנכ"ל המשרד. ליו"ר הועדה תהיה זכות וטו ביחס להחלטות הועדה.
- **בעלות על תוצרי הפעילות:** על מנת להבטיח את איכות התוצרים החינוכיים הנלווים לקשר האישי והבלתי אמצעי בין מנהיג הקהילה לבין עמיתיו, תשקוד התנועה במסגרת המיזם על פיתוח חומרי הדרכה והסברה שיועמדו לרשות מנהיגי הקהילות בישראל ובתפוצות ולטובת קהילותיהם. למשרד, תהיה בעלות בלעדית על כל החומרים אשר יפותחו במסגרת ההתקשרות.

5. אפיון ההתקשרות:

אופן ההתקשרות: מיזם משותף ללא כוונת רווח עם התנועה המסורתית בישראל.

ההיקף הכספי של ההתקשרות: 1,848,080 ₪ ללא מע"מ

➤ משרד לירושלים והתפוצות: עד 924,040 ₪

➤ התנועה המסורתית: 924,040 ₪

יודגש כי ניהול התקציב יעשה בהתאם לכללי המשרד. התקשרויות עם צדדים שלישיים הנובעות מההתקשרות עם המשרד, ייעשו ע"פ דיני המכרזים.

מצ"ב תצהיר מקורות מימון מטעם התנועה המסורתית, בהתאם להוראת תכ"ס 7.8.5.

תקופת ההתקשרות המבוקשת: שנה ושלושה חודשים.

6. התוכנית:

❖ עיקרי התוכנית

פעילותם של מנהיגי הקהילות והרכזים (רכזי החינוך בקהילה) במסגרת הקשרים עם עמיתיהם בתפוצות וקהילותיהם תתבסס הן על פעילות לא פורמאלית של קשר ושיח עמיתים, והן על הבניה של ערוצי קשר בין מנהיגי הקהילות בארץ ובין הקהילות בחו"ל. לאחר תקופה ראשונית של רתימת הקהילות ברחבי התפוצות, יצירת קשר ראשוני ותיאום ציפיות תיבנה תוכנית קשר שנתית שבמסגרתה יינקטו הצעדים הבאים:

- א. קיום שיחה טלפונית או אינטרנטית, על בסיס חודשי, בין מנהיגי הקהילה הישראלי לעמיתו בחו"ל.
 - ב. יצירת שיח בין מנהיגי הקהילה הישראלי למעגלי ההנהגה של הקהילה העמיתה בחו"ל (הנהלת הקהילה, ועדת ישראל, ועדת נוער וצעירים וכו') על-ידי ניהול שיחות (לפחות שלוש פעמים לאורך השנה) באמצעים מקוונים או טלפוניים. השיחות יתקיימו מדי רבעון ולקראת מועדים מרכזיים בחיי הקהילה (חגי תשרי, חג הפסח וחג העצמאות), במקרים מיוחדים – בעקבות אירועים משמעותיים המתרחשים בישראל.
 - ג. כתיבה שוטפת (4-8 פעמים בשנה ולפחות כל שלושה חודשים) של מנהיגי הקהילה הישראלי בעלון הקהילתי של הקהילה העמיתה בנושאים הקשורים לישראל.
 - ד. יצירת דף פייסבוק (או מרחב מקוון אחר) שיאפשר לחברי הקהילה בתפוצות לקבל עדכונים שוטפים על הנעשה בישראל, במטרה ליצור קשרים אישיים עם חברי קהילות בישראל ולשמרם.
 - ה. שילוב של מנהיגי הקהילה הישראלי בתוכניות בר ובת המצווה של הקהילה באמצעים מקוונים (מפגש אחד בכל מחזור לימוד).
 - ו. משלוח של חומרי לימוד, העשרה והדרכה העוסקים במדינת ישראל ובשילובה בחיי הקהילה, בדגש על חגי ישראל ואירועים מרכזיים בהיסטוריה הלאומית של ישראל.
 - ז. לימוד משותף עם מנהיגי הקהילה העמיתה וחברי קהילתו באמצעות סמינרים מקוונים (2-3 סמינרים בשנה בהשתתפות מנהיגי הקהילה הישראלי ומנהיגי הקהילה מהתפוצות)
 - ח. ליווי הביקורים של ראשי הקהילות / נציגי קהילות מחו"ל בקהילות מקבילות בארץ. הליווי כולל אירוח, מפגשים עם הקהילה והצגת פעילות קהילתית, אין לזה ביטוי בתקציב של פרויקט זה.
 - ט. הקמת אתר אינטרנט אינטראקטיבי במספר שפות לטובת הפרויקט, שיכלול תכנים הקשורים לתוכנית, ערכות לימוד וכל החומרים שמיוצרים במסגרת התוכנית, כמפורט להלן. כמו כן, יכלול האתר פרטים אודות הקהילות המשתתפות בתוכנית ואפשרויות ליצירת קשר עם קהילות אחרות ועם מארגני התוכנית.
 - י. ליווי תלמידי תכניות מנהיגות קהילתית של התנועה הקונסרבטיבית השוהים בישראל לשנת לימודים.
- במסגרת הפרויקט, אנו מבקשים ליצור קשר מקדים עם המנהיגים הצעירים מן התפוצות, אשר נמצאים לצורכי הכשרתם בארץ. אנו רואים בכך את אחד העוגנים המשמעותיים לבנייתו של קשר הדוק בין הקהילות הקונסרבטיביות בתפוצות למדינת ישראל.
- במסגרת זו, נמצאים בארץ לצורכי ההכשרה כ-80 איש, אשר שוהים בארץ במהלך שנת לימודים אחת. טיפוח הקשר עם תלמידים אלו, יכול להוות מכפיל כח לקידום מטרות המיזם המשותף ולהנחת יסודות משמעותיים לקשר ולחיזוק המרכיב הציוני הישראלי בפעילותם של מנהיגי הקהילות לעתיד. במסגרת המיזם יחזק הקשר בין הקהילות בישראל לבין תלמידי המנהיגות מן התפוצות, כבסיס לפיתוח הקשרים הבין קהילתיים בעתיד. חיזוק הקשר יבוצע באמצעות שלושה מהלכים: אימוץ תלמידי המנהיגות מהתפוצות על ידי קהילות ישראליות השותפות במיזם; שילוב תכנים ישראליים-ציוניים בתוכניות הלימודים של התלמידים בישראל, תוך הדגשת יסודות של עמיות וקשרי ישראל תפוצות וקיום סמינר שנתי בנושא קשרי ישראל תפוצות ועמיות למחזורי התלמידים.

השלב הראשון – יימשך כשישה חודשים (פירוט זמנים מלא):

- א. מיפוי קשרים קהילתיים קיימים בתנועה עם קהילות קונסרבטיביות בחו"ל וחיפוש קהילות חדשות - חודשיים ראשונים לתוכנית.
- ב. איתור 20 מנהיגי קהילות או רכזים (רכזי חינוך בקהילה) בישראל וכ-80 מנהיגי קהילות או רכזים בקהילות בתפוצות (אדם אחד בכל קהילה וסה"כ 20 קהילות בארץ מול 80 בחו"ל) – עד תום הרבעון הראשון לתוכנית.
- ג. ביצוע סקר ראשון בקרב הקהילות שנבחרו בחו"ל, לצורך תיאום ציפיות לטובת בניית תכנית אינדיבידואלית ומתאימה, לכל קהילה.
- ד. ליווי תלמידי תוכניות מנהיגות קהילתית של התנועה הקונסרבטיבית השוהים בישראל לשנת לימודים – החל מהחודש השלישי למשך שנה
- ה. בניה של התוכנית לכל קהילה, ע"י צוות הפיתוח וההדרכה בשיתוף עם מנהיגי הקהילות בישראל – עד תום הרבעון הראשון לתוכנית.
- ו. יום עיון למנהיגי / רכזי קהילות המשתתפות בחו"ל – תום רבעון ראשון לתוכנית.
- ז. סמינר הכשרה ראשון למנהיגי הקהילות הישראלים, כולל תלמידי חו"ל הנמצאים בארץ – בראשית החודש החמישי לתוכנית.
- ח. פיתוח ראשוני של חומרי הדרכה ועזרים מקוונים כחלק מהתכנית שנבנתה לכל קהילה, שימשו ללימוד הקהילות העמיתות בחו"ל (להלן: "חומרי הדרכה ועזרים מקוונים") – רבעון שני לתוכנית.

השלב השני – יימשך כתשעה חודשים:

- א. התנעת הפעילות המשותפת בקרב הקהילות המשתתפות – מחודש שביעי לתוכנית. לאחר תיאום ציפיות ובניית תוכנית עבודה פרטנית לכל קהילה, תתחיל למעשה פעילות של מנהיגורכז מקומי מול מנהיג בחו"ל.
- ב. המשך הפיתוח של חומרי הדרכה ועזרים מקוונים – חודשים שביעי-שמיני לתוכנית.
- ג. יום עיון שני למנהיגי / רכזי קהילות המשתתפות בארץ, כולל תלמידי חו"ל הנמצאים בארץ (לפני ביקורי מנהיגי הקהילות הישראלים) – ראשית החודש התשיעי לתוכנית.
- ד. ביקור של עד 10 מנהיגי קהילות ישראלים בקהילות עמיתות (**בכפוף לאישור נסיעות בועדת היגוי של הפרויקט**) – חודש תשיעי-חודש שנים עשר.
- ה. ביצוע סקר שני, לקראת סוף השנה הראשונה של פעילות התוכנית (חודש ה-12 וה-13 מתחילת התכנית). עיבוד והגשת מסקנות הסקר לועדת ההיגוי בחודש ה-14 הערכה והפקת לקחים בעקבות הסקר ע"י ועדת ההיגוי – חודש ה-15 של תכנית.

❖ **פיתוח חומרי הדרכה ועזרים מקוונים ותוצרי הפעילות**

על מנת להפיק השפעה חינוכית מהקשר האישי והבלתי אמצעי בין מנהיג הקהילה לבין עמיתיו, תשקוד התנועה במסגרת המיזם על פיתוח חומרי הדרכה והסברה שיועמדו לרשות מנהיגי הקהילות בישראל ובתפוצות ולטובת קהילותיהם. חומרים אלו יתמקדו בשני תחומים:

1) העשרת חיי הקהילה בתכנים הקשורים לישראל ולתרבות הישראלית בדגש על לוח השנה ומועדיו:

- יפותחו ערכות מקוונות של תכנים ישראלים (מקראות, שירים, תמונות) לקראת כל חג יהודי (סה"כ 14 ערכות), במטרה להעשיר את ההיבטים והתכנים הישראליים בחיי הקהילות הקונסרבטיביות בתפוצות, תוך התאמה למאפייני התפילה בקהילות אלו.

- פיתוח מערכים לימודיים וטקסיים לאירועי הלוח הישראלי-ציוני: יום העצמאות וימי הזיכרון.
 - פרויקט זמר עברי: פיתוח מערכי לימוד של זמר עברי-ישראלי לשילוב בהתכנסויות התפילה והקהילה.
- (2) סדר היום הציבורי במדינת ישראל.

❖ מדדי הצלחה

- א. בהסתמך על השוואה בין המענה לסקר המסכם את שנת הפעילות לבין הסקר הראשון שיתבצע בתחילת התוכנית - גידול משמעותי במידת הזיקה של הנשאלים למדינת ישראל.
- ב. רמת הביקוש של קהילות בתפוצות להצטרף למיזם המשותף בעקבות פרסומים, תוך נכונות להשקעת המשאבים הדרושים להשתתפות, ובכלל זה נכונותם להגיע למפגשים בקרב הקהילה בחו"ל (בהתאם לתכנים ולחומרים שנשלחים לקהילות) ולביקור בארץ, כנדרש לפי התוכנית. צפי, הגעה לביקוש של 200% מהיקף הפרויקט בשנה הראשונה (בקשות של 160 קהילות בכל זרם).
- ג. גיבוש קבוצת מנהיגות בכל קהילה משתתפת בפרויקט, הנוצרות בעקבות התכנית אך אינן כלולות בה, סביב תחום הקשר עם ישראל (10-5 מתנדבים מובילים בכל אחת מהקהילות, עם ייצוג רב גילאי) הצטרפות של 200-50 חברים בכל קהילה משתתפת בתפוצות (בהתאם לגודל הקהילה) לערוצי השיח המתקיימים במסגרת הפרויקט עם הקהילה הישראלית (סמינרים מקוונים, דף פייסבוק, פורום אינטרנטי וכו').
- ד. כוונת הקהילות בחו"ל, כפי שבאה לידי ביטוי בסקר השני, לשלב באופן שוטף תכנים עבריים-ישראליים, תרבותיים וליטורגיים (תכנים עבריים ישראליים בתוך תפילות וטקסים דתיים) באירועי החג של הקהילות המשתתפות (למשל: בשירים), לאחר תום התכנית.
- ה. כוונת הקהילות בחו"ל, כפי שבאה לידי ביטוי בסקר השני, לשלב תכנים הנוגעים לישראל ולקשר עם ישראל כמרכיב מכוון בזהות היהודית בתוכניות בר ובת המצווה הקהילתיות וההיכרות עם היהדות.
- ו. השתלבות 50% מנציגי הקהילות המשתתפות בפרויקט (מנהיגי קהילות, יו"רי קהילות וכו') בפורומים חוץ קהילתיים הנוגעים לקשרי ישראל תפוצות בעיר/ארץ מגוריהם (לדוג': ועדות ישראל בפדרציות, פורומים של ארגונים יהודיים אזוריים ולאומיים, אגודות יידיים, ועדות שותפות 2000, ועדות ערים תאומות וכו').
- ז. כוונת הקהילות בחו"ל, כפי שבאה לידי ביטוי בסקר השני, לשלב תוכניות קשר רציפות בין הקהילות בחו"ל לבין מנהיגי הקהילות בארץ, במערכי החינוך הקהילתיים בשליש מהקהילות המשתתפות בחו"ל, בשנת הלימודים 2015-2016 (תשע"ו-תשע"ז).

דיון ראשון מיום 28.11.2013:

ילנה: יחידת התפוצות, רואה חשיבות רבה בפעילות עם הקהילות היהודיות בתפוצות וחיבורם למדינת ישראל. הרצון לשמור על הזהות היהודית אינו בהכרח מוביל לשמירה/יצירת זיקה למדינת ישראל. כתוצאה מכך, מאות קהילות הפזורות בעולם נמצאות בנתק ממדינת ישראל. הפרויקט "קשר עם קהילות" בא לתקן את המצב הקיים ולחדש את הקשר עימם. לתנועה המסורתית בישראל יש דרכי גישה על מנת להגיע לקהילות הקונסרבטיביות. משרד התפוצות יזם את הפרויקט על מנת לחזק את הקשר עם הקהילות.

מיכל: כמה אנשים חברים בקהילות אלו בעולם? יש לבחון היטב את הנתונים בכדי לבנות את הפרויקט בהתאם לצרכים ולהעריך נכונה את הצלחתו.

ילנה: אף פעם לא נעשו סקרים בכדי שנוכל להגיד מספרים מדויקים לגבי חו"ל, ידוע כי בארה"ב התנועה המסורתית מונה מעל מליון וחצי חברים.

רוני: יש לשקול הארכת ההתקשרות בשלושה חודשים נוספים וכך לאפשר בדיקה מוצלחת יותר של השפעת הפרויקט, לאפשר מרווח גדול יותר בין הסקר הראשון לשני. יש לוודא שהתנועות מודעות להארכה.

ילנה: כן. הן מודעות.

מיכל: האם יש כיום או היו לתנועה בעבר עוד פרויקטים דומים עם קהילות בחו"ל?

ילנה: לא. מדובר כאמור על פרוייקט ראשון מסוגו, ביוזמת המשרד.
מיכל: האם התכנים יבחנו ויאושרו ע"י נציגי המשרד?
ילנה: כן, התכנים יועברו ליחידה המקצועית ואח"כ לועדת היגויי משותפת כאשר למשרד קול מכריע.

מיכל: מבקשת להדגיש את חשיבות המעורבות של היחידה המקצועית של המשרד בפעילות, בבניית התכנית, באישור התכנים והמשתתפים בה ובוועדת ההיגוי, בהתאם למה שהוצג בפנינו.
ילנה: כמובן. בוועדת ההיגוי ישבו גם הנציגים של הקהילות בהתאם לנהלים המקובלים במיזמים משותפים למשרד לירושלים והתפוצות תעמוד "זכות המילה האחרונה" בסוגיות שונות הנוגעות להתנהלות המיזם, וזאת לאחר מיצוי ההדברות ובחינת הסוגיות לעומקן עם נציגי התנועות.
רוני ומיכל: לא ברור מהן התפוקות הנדרשות מנותני השירותים במיזם. כמו כן יש לערוך תיקונים בתקציב התכנית שהוגש לועדה במסגרת הבקשה. על היחידה המקצועית לקיים דיון נוסף עם החשבות והלשכה המשפטית בנושאים אלו. כמו כן יש לשנות את התשלום ל"מנהיגי הקהילות" משכר שעתי לתשלום בגין תפוקה.

המשך דיון מתאריך 11.6.2014

ילנה: לאחר ישיבת ועדת המכרזים מיום 28.11.2013, נערכו מספר דיונים מקצועיים במשרד בעקבותיהם תוקן תקציב המשרד ונוספו תפוקות לבעלי תפקידים במיזם.

מצ"ב בקשה מתוקנת לועדת המכרזים הכוללת תקציב מתוקן ותפוקות (נספח א').

הארכנו את ההתקשרות בהמלצתו של החשב ב-3 חודשים נוספים לתקופה כוללת של שנה וחצי, על מנת לבצע את 2 הסקרים (בתחילת ובסיום הפרוייקט) מהם אפשר יהיה להפיק לקחים ולהבין על מידת הצלחת הפרוייקט.

לגבי התשלום לאנשים שעובדים במשרה נוספת אנחנו נשלם להם עבור תפוקות שהוגדרו מראש.

בגלל שההסכם הוארך לעוד שלושה חודשים התקציב שונה וצורך לבקשה.

בהתאם למסמכים שהוגשו, אבקש כי הועדה תחליט על סיווג ההתקשרות כמיזם משותף.

מיכל: האם הגורמים שנוטלים חלק במימון הפרוייקט מטעם התנועה המסורתית, בהתאם לתצהיר מקורות המימון, נבדקו? האם הם מקבלים תמיכות ממשלתיות?

ילנה: כן הם נבדקו. אין שום ארגון שמקבל תמיכה של ממשלת ישראל.

רוני: מהו היקף ההתקשרות הכולל?

ילנה: 1,848,080.

דביר: אציין כי פנו למשרד גם נציגי ארגונים אורתודוקסים על מנת לקיים מיזמים דומים בזרם זה. אנחנו רואים פניה זו באור חיובי ובוחנים אפשרות זו, בכפוף למגבלות התקציב ולהוראות כל דין.

איך מודדים את ההצלחה של הפרוייקט?

ילנה: לקחנו חברה חיצונית שתערוך סקרים בקרב הקהילות המשתתפות בפרוייקט על מנת לבדוק את המצב הקיים בקרב הקהילות טרם תחילת הפרוייקט ולבחון את השינויים בתום הפרוייקט.

דביר: כמה כסף יצא בשנת 2014?

ילנה: מבחינת השכר לנותני השירותים, כיוון שהוא מבוסס ברובו על תפוקות, קצת קשה להעריך. ניתן להעריך ביחס למנהל תוכנית שעובד 100% משרה והשכר שלו קבוע.

החלטה

לאחר שנבחנו מאפייני ההתקשרות בהתאם להוראת תכ"ס 7.8.5 כמפורט לעיל, לרבות מחויבות המשרד לביצוע הפעילות, היוזמה לביצוע הפעילות, מידת מעורבות המשרד בביצוע הפעילות ובעלות המשרד בחומרי ההדרכה והעזרים המקוונים ובתוצרי הפעילות, מחליטה ועדת המכרזים לסווג את ההתקשרות בהתקשרות לרכישת שירותים במסגרת מיזם משותף, ללא כוונת רווח, בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.

מהות ההתקשרות: מיזם משותף ללא כוונת רווח, עם התנועה המסורתית בישראל – "קשר עם קהילות", לחיזוק הקשר בין הקהילות הקונסרבטיביות בתפוצות לבין מדינת ישראל והחברה הישראלית.

תצהיר מקורות מימון מטעם התנועה המסורתית בישראל, הוגש לוועדה ואושר ע"י החשב.

היקף ההתקשרות: סך שלא יעלה על 924,040 ₪ לא כולל מע"מ
תקופת ההתקשרות: שנה וששה חודשים

עלות המיזם בכללותו 1,848,080 ₪:

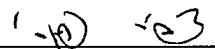
- חלקו של המשרד לירושלים והתפוצות במימון המיזם: עד 50% מעלות המיזם בסכום שלא יעלה על 924,040 ₪
- חלקה של התנועה המסורתית: 50% מעלות המיזם - 924,040 ₪

פרסום במנו"ף: בהתאם לתקנה 3(30) ותקנה 3(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, תפורסם החלטת הוועדה בדבר סיווג ההתקשרות במערכת המנו"ף, ל-14 ימי עבודה, שלאחריהם, תדון הוועדה בפניות לביצוע מיזם דומה, ככל שיתקבלו, ותחליט בדבר אישור התקשרות לביצוע המיזם.

תקנה תקציבית: 04.52.03.14


מיכל מסטיי, עו"ד


רוני זבורוף, ס' חשב


דביר סגל, מנכ"ל


ילנה איזיק, משקיפה

נספח א' – תקציב המיזם

תחום	סעיף הוצאה	הסבר	עלות שנתית (אלשי"ח)
כ"א	שכר מנהיגי קהילות- תשלום על בסיס תפוקות ¹	20 מנהיגי קהילות ורכזים 2520 ₪ בחודש 13 חודשים	655.2
	מנהל תוכנית	משרה מלאה משכורת: 12,000 עלות: ברוטו*1.4	252.0
	מפתח תוכן ²	חצי משרה 8400 ₪ בחודש 15 חודשים	126.0
	ריכוז תוכנית הקשר עם תלמידי חו"ל בישראל ואדמינסטרציה של התכנית כולה ³	6625 ₪ בחודש 12 חודשים	79.5
	ייעוץ מקצועי בתחום יחסי ישראל תפוצות, קשרי תאומות, הסברה ופיתוח תוכניות חינוך	מאה שעות ייעוץ (ממוצע של שעתיים בשבוע). תעריף ממוצע שעת ייעוץ: 150 ₪. תשלום בפועל על פי תעריפי חשכ"ל.	15
פיתוח חומרים	עיצוב גרפי והדפסה	הפקת אוגדן של תכנים ישראלים לשילוב בחווית השבת והחג במשפחה ובקהילה 5000 עותקים.	50
	תרגום	תרגום לשפות אנגלית, ספרדית, צרפתית ורוסית. תרגום 200 דפי תוכן (50 בכל שפה) על בסיס תעריף של 150 ₪ לדף או עפ"י תעריפי חשכ"ל, בכפוף ליכולת התנועות להתקשר על פיהם.	30
תשתיות קשר	פיתוח עזרים מקוונים	הקמת אתר אינטרנט מלווה לתוכנית ותחזוק שנתי	50
הכשרה	סמינר 20 משתתפים	הוצאות אש"ל: 500 ₪ למשתתף (כולל לינה). סה"כ 10 אלשי"ח. מרצים: 5400 (900 ₪ * 6) ציוד ועזרים: 1000	16.4
	2 ימי עיון 30 משתתפים (מנהיגי קהילות ומנהיגי קהילות משתתפות)	שכר מרצים (ארבע מרצים בכל יום עיון) 900 ₪ * 8 = 7200 כיבוד: 2000 ₪ ציוד ועזרים: 800.	10
	סמינר לתלמידי חו"ל 30 משתתפים	הוצאות אש"ל 500 ₪ למשתתף (כולל לינה). מרצים: 5400 ציוד ועזרים: 1000	21.4
ביקורים בקהילות	השתתפות בהוצאות נסיעה	נסיעה של עשרה ממנהיגי הקהילות לביקורים בקהילות עמיתות.	95

	כרטיסי טיסה מישראל. עלות ממוצעת: 1200 דולר. עלות ממוצעת של 3 טיסות פנימיות: 900. עלות אש"ל ל-12 ימים על בסיס 50 דולר. הוצאות לינה ואירוח על הקהילות המארחות.		
25.5	1500 ק"מ נסיעות מדי חודש. החזר של 1 ש"ח לק"מ = 18 אלש"ח. הוצאות טלפון נייד חודשי: 200 ש"ח	מימון הוצאות נסיעה ותקשורת של צוות ארצי לטובת הקשר והליווי של הקהילות הישראליות	נסיעות והוצאות תקשורת בארץ (צוות ארצי)
216	עלות עריכת סקר: 108 אלש"ח (30 אלף דולר)	מימון שני סקרי עומק ע"י חברה חיצונית בראשית שנת הפעילות ובסופה	הערכה ובקרה
135	מחשוב: 12.5 טיפול ברכש וחשבונות עבור הפרויקט הנ"ל: 50 ביטוח: 25 פרסום ויח"צ: 25 הוצאות משרדיות (שנרכשו משמים לטובת המיזם בלבד): 22.5 תקורה 4%: 71,080		הוצאות ניהול
1,848,080			סה"כ

הערות לתקציב – מדדי תפוקות:

1. תפוקות של פעילות מנהיגי הקהילות והרכזים במסגרת הפרויקט:

- חושב על בסיס שעות עבודה בהיקף של 15% משרה בשכר ממוצע של 12,000 ש"ח בחודש לא כולל עלות מעביד לפי יחס 1.4.
- פיתוח תוכנית פרטנית לכל קהילה עמה עומד מנהיג הקהילה/הרכז בקשר בשיתוף מנהל התוכנית, ולאחר תיאום ציפיות עם הקהילה מחו"ל.
 - פעילות שוטפת ושבועית בדף הפייסבוק של השותפות הקהילתית
 - קיום שיחות יזומות עם מנהיגי הקהילות העמיתים בתפוצות- לפחות פעמים בחודש
 - בניית והובלת צוות קשר עם הקהילות בתפוצות בקהילה וקיום פגישות בתדירות חודשית.
 - מתן ייעוץ שוטף למנהיגי הקהילות העמיתות בכל הנוגע לשילוב תכנים ישראליים ותכנים הנוגעים לקשר עם ישראל בתוכניות הקהילתיות השונות.
 - כתיבת מאמרים לעלוני הקהילות העמיתות (תדירות חודשית או זו חודשית בהתאם לצרכי הקהילות העמיתות).
 - קיום 3 מפגשי שיח עם ההנהגה המתנדבת של הקהילות בתפוצות באמצעים מקוונים.
 - קיום תוכנית לימודים באמצעים מקוונים (בכתב או בוידאו) עם הקהילות העמיתות בתדירות חודשית.
 - ליווי המשלחות הקהילתיות מן הקהילות העמיתות המבקרות בארץ ומפגש עם יחידים מאותם קהילות המבקרים בישראל.

- ליווי של תלמידי בתי המדרש למנהיגי קהילות מהתפוצות הלומדים בארץ ושילובם בפעילות קהילתית מקומית בארץ
- ביקור בקהילות העמיתות בחו"ל.
- השתתפות בסמינר ההכשרה ובימי העיון של התוכנית.

2. תפוקות של מפתח/ת התכנים:

חושב על בסיס שעות עבודה בהיקף של חצי משרה בשכר ממוצע של 12,000 ₪ בחודש לא כולל עלות מעביד לפי יחס 1.4.

- ארגון ימי העיון וסמינר ההכשרה למנהיגי הקהילות והרכזים המשתתפים
- פיתוח חומרי ההסברה הראשוניים על אודות הפרויקט לטובת איתור וגיוס הקהילות מישראל ומהתפוצות.
- תכנון, הקמה וניהול של אתר האינטרנט האינטראקטיבי הפועל במסגרת התוכנית.
- ניהול דף הפייסבוק המרכזי של התוכנית ומתן ייעוץ למנהיגי הקהילות המשתתפות על אודות ניהול דפי הפייסבוק הפרטניים של השותפות שלהם עם הקהילות העמיתות בתפוצות.
- קיום מפגשי הדרכה פרטניים עם מנהיגי הקהילות והרכזים הישראליים לטובת פיתוח התכנים המשמשים אותם בעובדה עם הקהילות העמיתות.
- פיתוח חומרים להעשרת חיי הקהילה בתפוצות בתכנים הקשורים בישראל ובתרבות ישראלית,
- פיתוח ערכות לכל חגי ישראל (כוללים מקראות, שירים, תמונות וכו') ועריכת הערכות במסגרת אוגדן חגים כולל.
- פיתוח מערכי לימוד וטקסטים לחגים הציוניים של לוח השנה העברי (יום העצמאות, זיכרון, השואה).
- פיתוח תוכניות ללימוד מקוון (בכתב או בווידיאו) לטובת השימוש של מנהיגי הקהילות הישראליות

3. תפוקות של סטודנט אחראי על הקשר עם תלמידי חו"ל הנמצאים בארץ:

חושב על בסיס שעות עבודה בהיקף של חצי משרה בשכר ממוצע של 9464 ₪ בחודש לא כולל עלות מעביד לפי יחס 1.4.

- מיפוי קשרים קהילתיים קיימים,
- איתור קהילות חדשות,
- מיפוי ואיתור קהילות משתתפות בתוכנית,
- הכנה ליום עיון לקהילות משתתפות,
- תיאום ציפיות מול מנהיגי קהילות וקהילות,
- הכנות לסמינר ההכשרה למנהיגי קהילות ישראלים,
- תחילת הפקת לקחים,
- הכנה לביצוע יום עיון שני,
- קשר שוטף עם משרד התפוצות,
- הכנת דוחות התחשבות מול המשרד,
- תחזוקת דף פייסבוק של הפרויקט,
- סיוע בהקמת אתר אינטרנט אינטראקטיבי במספר שפות
- מתן שירותים אדמיניסטרטיביים לטובת הפרויקט

ישנן פעילויות המבוצעות במקביל ובמשותף ע"י מספר בעלי תפקידים כגון הכנות לימי עיון, תחזוקה של אתר אינטרנט ופייסבוק, קשר עם קהילות. כל בעל תפקיד אחראי על היבט שונה בפעילות.